

Qantas グループの事業別収益性を概観する

(2013年度上期決算より)

経常損益▲252百万豪ドル(約▲232億円)の大幅赤字となったQantasグループの上期決算(2013.7~12月)について、事業別の収益性を概観した。

1. グループ全体の収支；赤字に転落

① 減収と費用増で赤字に転落

営業収入減が▲339百万豪ドル(▲4%)、営業費用増が+124百万豪ドル(+2%)、その結果、営業損益は307⇒▲156百万豪ドルと赤字に転落した。

それに金融収支を加味した経常損益は220⇒▲252百万豪ドルとなった。

② 収入減のうち旅客収入が▲256百万豪ドル(▲4%)。

費用増のうち燃油費が+106百万豪ドル(+5%)

③ 短距離の国内線で旅客増となったが、長距離の国際線で減少したため、全体の旅客^{キョ}は▲1%減少、搭乗率も80.1⇒78.5%と低下した。

一方B/E(損益分岐搭乗率)は76.5⇒80.3%と上昇(悪化)した。

平均収入単価の低下(▲2%)と費用単価の上昇(+2%)が重なったためである。

【図表1】Qantas グループの損益と収益性指標

		前上期 (2012.7-12)	当上期 (2013.7-12)	差	率
		百万A ^{ドル}	百万A ^{ドル}	百万A ^{ドル}	%
【損益状況】					
旅客収入	百万A ^{ドル}	7,042	6,786	-256	96
貨物収入	百万A ^{ドル}	475	500	25	105
その他収入	百万A ^{ドル}	725	617	-108	85
収入合計	百万A ^{ドル}	8,242	7,903	-339	96
(円換算)	(億円)	7,583	7,271	-312	
営業費用	百万A ^{ドル}	7,935	8,059	124	102
営業利益	百万A ^{ドル}	307	-156	-463	
(円換算)	(億円)	282	-144	-426	
金融費用	百万A ^{ドル}	-87	-96	-9	
経常利益	百万A ^{ドル}	220	-252	-472	
【収益性指標】(営業損益ベース)					
旅客数	千人	24,701	25,094	393	102
(平均距離)	km	2,311	2,247	-64	97
RPK	百万 ^{キロ}	57,095	56,393	-702	99
ASK	百万 ^{キロ}	71,374	71,844	470	101
搭乗率	%	80.0	78.5	-1.5	98
収入 ^{キロ} 単価	セント	12.3	12.0	-0.3	98
費用 ^{キロ} 単価	セント	9.4	9.7	0.2	102
B/E	%	76.5	80.3	3.8	105

2. 事業別収支； Jetstar が赤字に転落

① 主要3事業がともに大幅収支悪化

QF (Qantas) 国内線； 大幅減益 218⇒57 百万豪ドル

QF 国際線； 赤字幅拡大 ▲91⇒▲262 百万豪ドル

Jetstar； 黒字から赤字に転落 128⇒▲16 百万豪ドル

収益性が好調なのは Loyalty 事業※のみ (146 百万豪ドルの利益)

※ 常顧客対応のカード、販売、サービスの事業 (詳細は未把握)

【図表 2】 Qantas グループの事業別収支

			Qantas Brand				調整	合計	Jetstar Group	調整	連結 合計
			Domestic	Int'l	Loyalty	Freight					
前上期 (2012.7-12)	収入合計	百万豪ドル	3,220	2,818	590	531	-567	6,592	1,757	-107	8,242
	(円換算)	(億円)	2,962	2,593	543	489		6,065	1,616		
	営業利益	百万豪ドル	218	-91	137	22	2	288	128	-109	307
	(円換算)	(億円)	201	-84	126	20		265	118		
当上期 (2013.7-12)	収入合計	百万豪ドル	3,086	2,621	640	568	-598	6,317	1,671	-85	7,903
	(円換算)	(億円)	2,839	2,411	589	523		5,812	1,537		
	営業利益	百万豪ドル	57	-262	146	11		-48	-16	-92	-156
	(円換算)	(億円)	52	-241	134	10		-44	-15		
差	収入差	百万豪ドル	-134	-197	50	37	-31	-275	-86	22	-339
	営業利益差	百万豪ドル	-161	-171	9	-11	-2	-336	-144	17	-463

3. QFの国内線、国際線別にみた収益性； 国際線の収益性は更に低下

国内線・国際線ともに、収入単価の低下と搭乗率の低下で大幅に減収となったことが影響して、国内線は大幅減益、もともと収益性が低かった国際線は赤字拡大となった。

【図表3】Qantasの国内線、国際線別にみた収益性

		＜国内線＞				＜国際線＞			
		前上期 (2012.7-12)	当上期 (2013.7-12)	差	率	前上期 (2012.7-12)	当上期 (2013.7-12)	差	率
営業収益	百万Aドル	3,220	3,086	-134	96	2,818	2,621	-197	93
営業利益	百万Aドル	218	57	-161		-91	-262	-171	
旅客数	千人	11,409	11,262	-147	99	2,917	3,007	90	103
(平均距離)	km	1,293	1,278	-15	99	8,403	8,027	-376	96
RPK	百万キロ	14,749	14,394	-355	98	24,513	24,138	-375	98
ASK	百万キロ	19,187	19,227	40	100	29,625	29,863	238	101
搭乗率	%	76.9	74.9	-2.0		82.7	80.8	-1.9	
収入 _{キロ} 単価	セント	21.8	21.4	-0.4	98	11.5	10.9	-0.6	94
費用 _{キロ} 単価	セント	15.6	15.8	0.1	101	9.8	9.7	-0.2	98
B/E	%	71.7	73.5	1.8		85.4	88.9	3.5	

4. Jetstar の収益性； 赤字に転落、B/E が大幅上昇（悪化）

- ① 収入単価が低下（▲5%）した影響で減収となり、
他方、規模増（+1%）と座席コストの上昇（+3%）で費用が膨らみ、
黒字から赤字に転落した。
- ② B/E は上昇（悪化）して 79% となった一方で、搭乗率が低下して B/E を下回った。

【図表 4】 Jetstar の収益性

		前上期 (2012.7-12)	当上期 (2013.7-12)	差	率
営業収益	百万A ^{ドル}	1,757	1,671	-86	95
営業利益	百万A ^{ドル}	128	-16	-144	
旅客数	千人	10,375	10,825	450	104
(平均距離)	km	1,719	1,650	-69	96
RPK	百万 ^千	17,833	17,860	27	100
ASK	百万 ^千	22,562	22,754	192	101
搭乗率	%	79.0	78.5	-0.5	
収入 ^千 単価	セント	9.9	9.4	-0.5	95
費用 ^千 単価	セント	7.2	7.4	0.2	103
B/E	%	73.3	79.2	6.0	

5. Jetstar の路線別旅客実績； 国際線が低調

① 国際線（長距離）が不振で、搭乗率も▲2.2ポイント低下

② 国内線と Jetstar-Asia が健闘し、搭乗率も上昇。

なお7～12月の Jetstar-Japan の実績（連結対象外）をみると搭乗率は77%であった。

【図表5】 Jetstar の路線別旅客実績

		Jetstar 実績(内数)					(外数)	
		Domestic	Int'l	New Zealand	Asia (Singapore)	合計	Japan	Vietnam
前上期 (2012.7-12)	千人	5,975	1,710	918	1,772	10,375	589	917
	km	1,214	4,106	653	1,670	1,719	934	940
	百万 ^千 口	7,253	7,022	599	2,959	17,833	550	862
	百万 ^千 口	8,867	9,164	742	3,789	22,562	796	952
	%	81.8	76.6	80.7	78.1	79.0	69.1	90.5
当上期 (2013.7-12)	千人	6,283	1,612	901	2,029	10,825	1,598	1,028
	km	1,205	4,076	650	1,542	1,650	887	916
	百万 ^千 口	7,574	6,571	586	3,129	17,860	1,418	942
	百万 ^千 口	9,207	8,830	747	3,970	22,754	1,843	1,051
	%	82.3	74.4	78.4	78.8	78.5	76.9	89.6
差	千人	308	-98	-17	257	450	1,009	111
	km	-8	-30	-2	-128	-69	-46	-24
	百万 ^千 口	321	-451	-13	170	27	868	80
	百万 ^千 口	340	-334	5	181	192	1,047	99
	%	0.5	-2.2	-2.3	0.7	-0.5	7.8	-0.9
率	千人	105	94	98	115	104	271	112
	百万 ^千 口	104	94	98	106	100	258	109
	百万 ^千 口	104	96	101	105	101	232	110

以上